

**CONSEJO GENERAL DEL CENTRO ESTATAL DE
TRASPLANTES DE QUERÉTARO (CETQRO)
ACTA DE LA PRIMERA SESION ORDINARIA DE 2024**

En la ciudad de Santiago de Querétaro, Querétaro, siendo las 14:45 horas del día 08 de febrero de 2024, con fundamento en lo establecido en los artículos 20 de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y 13 de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, se convocó de manera legal y oportuna a los integrantes del Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro (CETQRO), para el desarrollo de la Primera Sesión Ordinaria de 2024 del Consejo General de manera virtual a través de la plataforma ZOOM.

Por lo anterior, se hace constar que se integran vía remota, con el propósito de llevar a cabo la Primera Sesión Ordinaria de 2024 del Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro los siguientes miembros: la **Dra. María Martina Pérez Rendón** Secretaria de Salud y, Presidente del Consejo General; el **Dr. Francisco José Rivera Pesquera** Subcoordinador General Médico, y Consejero Suplente de la titular de la Secretaría de Salud del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; el **Dr. Álvaro Ugalde Zarazúa** Director General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, y Secretario Técnico del Consejo General; la **Mtra. Ana Luisa Sánchez Aguilar** Directora de Servicios Periciales, y Consejera Suplente del Titular de la Fiscalía del Estado de Querétaro; la **Dra. Tania Elizabeth Rodríguez Torres** Coordinadora Auxiliar de Segundo Nivel y Consejera Suplente del titular de la Delegación Estatal del IMSS; el **Dr. Juan Manuel Fraga Satrias** Coordinador del Consejo de Concertación Ciudadana Temático de Salud, y Consejero Propietario; la **Licda. Ana Elena Payró Ogarrio** Directora del Presupuesto "B", y Consejera Suplente del Titular de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; y la **M. en A. Larissa Cruz Gutiérrez** Directora de Prevención, y Consejera Suplente del titular de la Secretaría de Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; asimismo, se cuenta con la asistencia de los siguientes invitados: **C.P. Héctor Honorio Ruíz Bracamontes** Comisario Suplente del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro; la **L.C. María de la Luz Martínez Martínez** Asistente Administrativo del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro; la **Licda. Marisol Juárez Lara** Coordinadora Médico del Centro Estatal de Trasplantes.

El Dr. Álvaro Ugalde Zarazúa, Director General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro da la bienvenida a cada uno de los participantes y posteriormente procede a continuar con la sesión.

Punto I. Lista de Asistencia y declaración del Quorum Legal.

Continuando con el uso de la voz, el Dr. Álvaro Ugalde Zarazúa, en su carácter de Secretario Técnico, procede al pase de lista de asistencia y de acuerdo con los artículos 20 de la Ley de la

Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, 11 y 13 de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, declara que se cuenta con el quorum legal para sesionar por lo que queda legalmente instalada la Primera Sesión Ordinaria de 2024 del Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, por lo tanto, serán válidos los acuerdos que se aprueben en el marco de la presente sesión.

Punto II. Lectura y Aprobación del Orden del día de la primera sesión ordinaria 2024.

El Secretario Técnico somete a consideración de los miembros la modificación del orden del día para quedar como sigue:

Orden del Día:

- I. Lista de Asistencia y Declaración del Quórum Legal.
- II. Aprobación del Orden del día de la Primera Sesión Ordinaria 2024.
- III. Seguimiento de Acuerdos.
- IV. Informe de Actividades por el Director General del CETQRO al 31 de diciembre 2023.
- V. Presentación del Presupuesto de Ingresos y Aprobación de la Distribución del Presupuesto de Egresos 2024.
- VI. Aprobación del Programa Operativo Anual 2024.
- VII. Solicitud de Aprobación de la Estructura Salarial 2024.
- VIII. Aprobación de los Estados Financieros Dictaminados 2023, previa presentación del Informe de Comisario.
- IX. Asuntos Generales.
- X. Cierre de la sesión.

Se somete a votación de los integrantes del Consejo General el orden del día de la Primera Sesión Ordinaria de 2024, procediendo a emitir el siguiente:

ACUERDO CET/ORD1/2024/01:

Con fundamento en lo establecido en los artículos 20 segundo párrafo de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, y 13 último párrafo de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro los integrantes del Consejo General del CETQRO, aprueban por unanimidad el orden del día correspondiente a la Primera Sesión Ordinaria de 2024 de la Entidad, en los términos expuestos.

Punto III. Seguimiento de acuerdos

El Director General del CETQRO de conformidad con los artículos 55 fracción XII de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y lo establecido en el artículo 17 fracción IX, de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, informa a los integrantes del Consejo General el seguimiento de los acuerdos de sesiones anteriores:

Acuerdo	Descripción	Estatus
ACUERDO CET/1EXTRAORD/2023/03	Con fundamento en los artículos 54 fracciones VIII de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y 12 fracción VI de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, el Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes aprueba por unanimidad la modificación a la estructura orgánica, ocupacional y salarial del Centro Estatal de Trasplantes para el ejercicio 2023, las cuales se integran como anexo 2 de la presente acta, sujeto a la suficiencia presupuestal; instruyendo al Director General a obtener de la persona titular de la Secretaría de Salud del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro el visto bueno de la descripción de puesto de Coordinador Médico, así como realizar las acciones conducentes conforme a normatividad, previo a su aplicación.	En Proceso
ACUERDO CET/2ORD/2023/01	Con fundamento a lo establecido en el artículo 20 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, y artículos 11 y 13 de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro los integrantes del Consejo General del CETQRO, aprueban por unanimidad el orden del día correspondiente a la Segunda Sesión Ordinaria de 2023 de la Entidad, en los términos expuestos.	Concluido
ACUERDO CET/2ORD/2023/02	Con fundamento a lo establecido en los artículos 54, fracción XV y 55 fracción IX de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y 12, fracción II de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro los integrantes del Consejo General del CETQRO dan por presentado el informe de actividades del Director General del CETQRO por el periodo de enero a septiembre de 2023.	Concluido
ACUERDO CET/2ORD/2023/03	Conforme a los artículos 46, 47 y 51 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y 33, 37 segundo párrafo, 46, 53 bis, 53 ter, 53 Quáter y 53 Sexies, de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, aprueba por unanimidad las estimaciones de los ingresos para el ejercicio fiscal 2024, por un monto de \$4,417,839.00 (Cuatro millones cuatrocientos diecisiete mil ochocientos treinta y nueve pesos 00/100 M.N.); adicionalmente se considera el financiamiento propio que se estima en \$0.00 (00/100 M.N.), así como un Proyecto de Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024 de \$4,417,839.00 (cuatro millones cuatrocientos diecisiete mil ochocientos treinta y nueve pesos 00/100 M.N.); de acuerdo a los anexos 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 7 de esta acta, sujetándose la distribución de las cifras presentadas al cumplimiento de lo dispuesto en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.	Concluido
ACUERDO CET/2ORD/2023/04	Conforme a los artículos 44, 45 y 46 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y 56 de la Ley de Planeación del Estado de Querétaro, el Consejo General del CETQRO aprueba el proyecto de Programa Operativo Anual (POA) 2024, integrándose como anexo 8 de esta acta.	Concluido

Punto IV. Informe de actividades del Director General del CETQRO al 31 de diciembre de 2023.

El Director General del CETQRO, de conformidad con el artículo 55 fracción X de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro presenta el informe de actividades detallando analíticamente lo correspondiente a las acciones realizadas en el periodo de octubre

a diciembre, las cuales han permitido cumplir con los objetivos propuestos para el ejercicio 2023 y en cada uno de ellos hemos demostrado nuestro compromiso en pro de la donación de órganos y tejidos con fines de trasplante.

El Secretario Técnico solicita la aprobación del informe de actividades presentado y pide expresen su voto a los integrantes del Consejo General y una vez emitidos, realiza el conteo e informa que se emite el siguiente:

ACUERDO CET/ORD1/2024/02:

De conformidad con los artículos 54 fracción XV y 55 fracción X de la Ley de la Administración Pública Paraestatal de Estado de Querétaro y 12, fracción II de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, el Consejo General aprueba por unanimidad el Informe de Actividades del Director General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro al 31 de diciembre de 2023.

Punto V. Presentación del Presupuesto de Ingresos y Aprobación de la Distribución del Presupuesto de Egresos 2024.

Continuando con el siguiente punto de la reunión, se concede uso de la palabra a la L.C. María de la Luz Martínez Martínez, Asistente Administrativo, quien presenta el Presupuesto de Ingresos y la Distribución del Presupuesto de Egresos 2024 para su aprobación y una vez expuesta la información, el Secretario Técnico somete a votación de los integrantes del Consejo General del CETQRO de acuerdo con lo siguiente:

Una vez emitido el sentido de los votos, el Secretario Técnico realiza el conteo e informa que se emite el siguiente:

ACUERDO CET/ORD1/2024/03:

Conforme a los artículos 54 fracción II de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro; 1, 18 y 19 de la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2024, así como el artículo 19 del Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2024, el Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, se da por enterado de los montos aprobados por la Legislatura local para el ejercicio fiscal 2024, mediante la Ley de Ingresos y Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro. Con base en lo anterior, se aprueba por unanimidad la distribución del Presupuesto de Egresos 2024 por un monto de \$4,417,839.00 (cuatro millones cuatrocientos diecisiete mil ochocientos treinta y nueve pesos 00/100 M.N.); sujetándose la distribución de las cifras presentadas al cumplimiento de lo dispuesto en la Ley de Disciplina Financiera de

las Entidades Federativas y los Municipios, adicionalmente se considera el financiamiento propio en \$0.00 (cero pesos 00/100 M.N.), de acuerdo a los anexos 1, 2, 3 y 4 de esta acta.

Punto VI. Aprobación del Programa Operativo Anual 2024

Conforme a los artículos 44, 45 y 46 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y 56 de la Ley de Planeación del Estado de Querétaro, se solicita la aprobación del Programa Operativo Anual – POA 2024.

El Secretario Técnico solicita la votación de los integrantes del Consejo General y una vez emitidos, realiza el conteo e informa que se emite el siguiente:

ACUERDO CET/ORD1/2024/04:

Conforme a los artículos 44, 45, 46 y 54 fracción II de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, y 56 de la Ley de Planeación del Estado de Querétaro, se aprueba por unanimidad el Programa Operativo Anual 2024, integrándose como anexo 5 del acta.

Punto VII. Solicitud de Aprobación de la Estructura Salarial 2024.

Se concede el uso de la palabra a la L.C. María de la Luz Martínez Martínez, Asistente Administrativo del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, para exponer los términos en que quedará la estructura salarial 2024, con fundamento en los artículos 54 fracciones VIII de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, y 12 fracción VI de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, presenta la solicitud de la modificación a la estructura salarial para el ejercicio 2024, toda vez que se cuenta con la suficiencia presupuestal en el capítulo 1000 correspondiente a "Servicios Personales" dentro del Presupuesto de Egresos aprobado para el ejercicio fiscal 2024. Lo anterior, sin exceder el límite establecido en materia de servicios personales señalado en el artículo 10 de Ley de Disciplina Financiera y el límite para asignación global de recursos de servicios personales respecto a la inflación publicados en los Anexos del Decreto del Presupuesto de Egresos 2024, publicados el 27 de diciembre de 2023.

El Secretario Técnico solicita la aprobación de la modificación a la estructura salarial 2024 y pide expresen su voto a los integrantes del Consejo General y una vez emitidos, realiza el conteo e informa que se emite el siguiente:

ACUERDO CET/ORD1/2024/05:

Con fundamento en los artículos 54 fracciones VIII de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, y 12 fracción VI de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, y en atención a lo dispuesto en el artículo 15 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el Consejo General aprueba por unanimidad la modificación a la estructura salarial para el ejercicio 2024, el cual se integra como anexo 6 de la presente acta, consistente en un incremento de \$1,000.00 (un mil pesos 00/100 M.N.) mensuales, sujetos a la suficiencia presupuestal, instruyendo al Titular de la entidad a realizar las acciones correspondientes, conforme a la normatividad previo a su aplicación.

Punto VIII. Aprobación de los Estados Financieros Dictaminados 2023, previa presentación del Informe de Comisario.

Se concede uso de la palabra a la L.C. María de la Luz Martínez Martínez, Asistente Administrativo, quien presenta los Estados Financieros Dictaminados, así como de los hallazgos de éstos e Informe del Comisario.

El Secretario Técnico cede el uso de la voz al Comisario suplente para rendir su Informe, quien menciona que el Mediante oficio SC/00135/2024, y a efecto de dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 54, fracción VI de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, se entregó a la Dirección General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, el Informe del Comisario, el cual fue elaborado con base en el dictamen emitido por el Despacho PKF, México, S.C., correspondiente al ejercicio fiscal 2023. Cabe mencionar que el Informe se acompaña de la cédula de observaciones, de la cual se solicita se giren las instrucciones correspondientes para atender las observaciones emitidas en el mismo, así como dar seguimiento y atención al Reporte de Hallazgos y Recomendaciones emitidas por el Despacho de Auditores Externo, solicitando se remita a la Dirección de Prevención de la Secretaría de la Contraloría, el informe de las acciones realizadas, a más tardar el 29 de marzo del 2024.

El Secretario Técnico, solicita la votación de los integrantes del Consejo General y una vez emitidos, realiza el conteo e informa que se emite el siguiente:

ACUERDO CET/ORD1/2024/06:

De conformidad con las atribuciones establecidas en el artículo 54 fracción VI de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y en atención a lo dispuesto en el artículo 54 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estados de Querétaro y 17 y 19 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, aprueba por unanimidad los estados financieros dictaminados

del ejercicio 2023, previa presentación del dictamen de Auditor Externo e Informe de Comisario e instruye al titular de la Dirección General para la publicación oficial y atención de las observaciones.

Punto IX.-Asuntos Generales

1. Se le cede la palabra a la Lic. Marisol Juárez Lara para dar a conocer el Reporte cuatrimestral del Programa de Trabajo de Control Interno (PTCI) 2023 del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, dando por concluido el mismo.
2. Se concede el uso de la palabra a la L.C. María de la Luz Martínez Martínez, Asistente Administrativo, para informar al Consejo General que por parte de la Dirección General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, se hará el trámite de solicitud de nivelación salarial de la Coordinación de Vinculación y Difusión.

Punto X. Cierre de la sesión

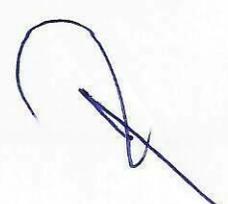
El Dr. Álvaro Ugalde Zarazúa, Director General del CETQRO agradece la participación de todos los integrantes, agradece la presencia de todos los asistentes y declara formalmente concluida la Primera Sesión Ordinaria de 2024, a las 15:22 horas del 08 de febrero de 2024, firmando al calce de esta acta para constancia.

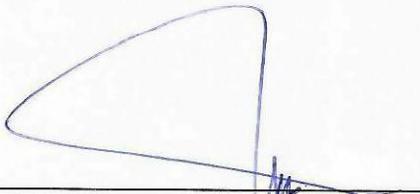
FIRMA DE LOS INTEGRANTES DEL CONSEJO GENERAL:



DRA. MARIA MARTINA PÉREZ RENDÓN
Secretaria de Salud del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y
Presidenta del Consejo General del
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.

DR. FRANCISCO JOSÉ RIVERA PESQUERA
Subcoordinador General Médico y Consejero Suplente
de la titular de la Secretaría de Salud del
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.





DR. ÁLVARO UGALDE ZARAZÚA

Director General del Centro Estatal de Trasplantes y
Secretario Técnico del Consejo General.

MTRA. ANA LUISA SÁNCHEZ AGUILAR

Directora de Servicios Periciales y Consejera Suplente
del titular de la Fiscalía General del Estado de Querétaro.

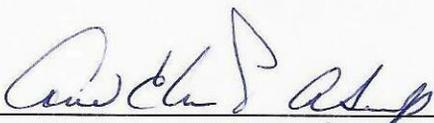
DRA. TANIA ELIZABETH RODRÍGUEZ TORRES

Coordinadora Auxiliar de Segundo Nivel y Consejera Suplente
del Titular de la Delegación Estatal del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).



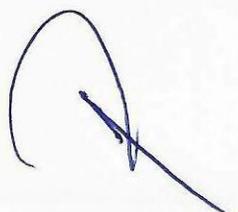
DR. JUAN MANUEL FRAGA SATRIAS

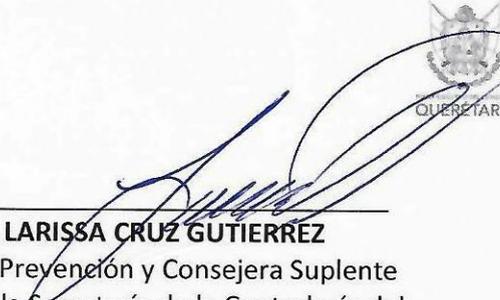
Consejero Propietario y
Coordinador del Consejo de Concertación Ciudadana
del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.



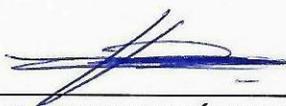
LICDA. ANA ELENA PAYRÓ OGARRIO

Directora del Presupuesto "B" y Consejera Suplente
del Titular de la Secretaría de Finanzas
del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.





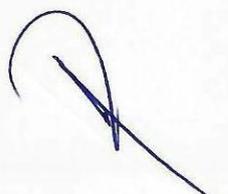
MTRA. LARISSA CRUZ GUTIERREZ
Directora de Prevención y Consejera Suplente
del Titular de la Secretaría de la Contraloría del
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.



C.P. HÉCTOR HONORIO RUÍZ BRACAMONTES
Comisario Suplente del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.
Acude en calidad de Invitado.







ANEXO 1
Estado Analítico De Ingreso

CENTRO ESTADAL DE TRASPLANTES							Anexo 1
Estado Analítico de Ingresos							
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024							
Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia	
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado		
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	(6= 5 - 1)	
Impuestos	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	
Contribuciones de Mejoras	
Derechos	
Productos	
Aprovechamientos	
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	120,000	.	120,000	.	.	.	
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos	
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,297,839	.	4,297,839	.	.	.	
Ingresos Derivados de Financiamientos	
Total	4,417,839						
Ingresos excedentes							

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento						
Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	(6= 5 - 1)
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios						
Impuestos
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social
Contribuciones de Mejoras
Derechos
Productos
Aprovechamientos ¹
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	4,417,839					
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social
Productos ²
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos ³	120,000	.	120,000	.	.	.
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,297,839	.	4,297,839	.	.	.
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Ingresos Derivados de Financiamientos
Total	4,417,839					
Ingresos excedentes						

¹ Incluye intereses que generen las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

² Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

³ Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tasas como donativos en efectivo, entre otros.

DR. ALVARO USALDE ZARAZUA
Directora General

[Handwritten signatures and marks on the right margin]

[Handwritten signatures and marks at the bottom right]

De conformidad con lo establecido en el artículo 53 Ter de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el financiamiento propio de la ENTIDAD previsto al inicio del ejercicio fiscal 2024, se integra de la siguiente manera:

CONCEPTO

Transferencias Federales etiquetadas

Disponibilidades en términos de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, se integra por:

Recursos estatales comprometidos o vinculados a compromisos formales de pago

Recursos estatales devengados

Recursos estatales de libre disposición

	MONTO:
	\$ -
	\$ -
	\$ -
Total	\$ -

Derivado de lo anterior y atendiendo a lo establecido en el artículo 53 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el total de los recursos estimados que pudieran considerarse para el ejercicio fiscal 2024 ascenderá a la cantidad de \$4,297,839.00 (cuatro millones doscientos noventa y siete mil ochocientos treinta y nueve pesos 00/100 M.N.)

Respecto a las "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones", el importe presentado se integra de la siguiente manera:

Estimación de recursos federales

Estimación de recursos estatales

Total

\$	
\$	4,297,839
\$	4,297,839

DR. ALVARO UGALDE ZARAZUA
 Directora General

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ANEXO 2

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Anexo 2

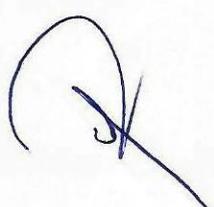
CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Servicios Personales	3,100,864					
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	1,981,740					
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio						
Remuneraciones Adicionales y Especiales	425,100					
Seguridad Social	280,255					
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	45,000					
Provisiones	962,969					
Pago de Estímulos a Servidores Públicos						
Materiales y Suministros	136,100					
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	38,500					
Alimentos y Utensilios	39,000					
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización						
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación						
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	12,000					
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	40,000					
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	9,600					
Materiales y Suministros Para Seguridad						
Instrumentos, Refacciones y Accesorios Menores						
Servicios Generales	1,161,078					
Servicios Básicos	25,000					
Servicios de Arrendamiento	300,240					
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	585,886					
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	15,000					
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	21,300					
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	65,212					
Servicios de Traslado y Viáticos	22,000					
Servicios Oficiales	80,000					
Otros Servicios Generales	40,637					









Anexo 2

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 - 2)	4	5	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas						
Transferencias Interinas y Asignaciones al Sector Público						
Transferencias al Resto del Sector Público						
Subsidios y Subvenciones						
Ayudas Sociales						
Pensiones y Jubilaciones						
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
Transferencias a la Seguridad Social						
Donativos						
Transferencias al Exterior						
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	20,000					
Mobiliario y Equipo de Administración						
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo						
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio						
Vehículos y Equipo de Transporte						
Equipo de Defensa y Seguridad						
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas						
Activos Biológicos						
Bienes Inmuebles						
Activos Intangibles	20,000					
Inversión Pública						
Obras Públicas en Bienes de Dominio Público						
Obras Públicas en Bienes Propios						
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento						
Inversiones Financieras y Otras Provisiones						
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas						
Acciones y Participaciones de Capital						
Compra de Títulos y Valores						
Concesión de Préstamos						
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
Otras Inversiones Financieras						
Provisiones para Contingencias y Otras erogaciones Especiales						
Participaciones y Aportaciones						
Participaciones						
Aportaciones						
Convenios						
Deuda Pública						
Amortización de la Deuda Pública						
Intereses de la Deuda Pública						
Comisiones de la Deuda Pública						
Gastos de la Deuda Pública						
Costo por Coberturas						
Apoyos Financieros						
Advaltos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adetas)						
Total del Gasto	4,417,838					


DR. ALVARADO BALDE SARAZUA
 Directora General

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

ANEXO 3

Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF

CENTRO ESTADAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO						
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF						
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024						
(PESOS)						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	-					
B. Cuotas y Aportaciones de Seguros Social	-					
C. Contribuciones de Mejoras	-					
D. Derechos	-					
E. Productos	-					
F. Aprovechamientos	-					
G. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	120,000					
H. Participaciones						
(h)=(h1+h2+h3)+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	-					
h1) Fondo General de Participaciones	-					
h2) Fondo de Fomento Municipal	-					
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	-					
h4) Fondo de Compensación	-					
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	-					
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	-					
h7) 0.196% de la Recaudación Federal Participable	-					
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	-					
h9) Gasolinas y Diésel	-					
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	-					
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	-					
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (i1+i2+i3+i4+i5)	-					
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	-					
i2) Fondo de Compensación (SAN)	-					
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	-					
i4) Fondo de Compensación de Repuesto-Intermedios	-					
i5) Otros Incentivos Económicos	-					
J. Transferencias y Asignaciones	4,297,839					
K. Convenios						
k1) Otros Convenios y Subsidios	-					
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L1+L2)	-					
L1) Participaciones en Ingresos Locales	-					
L2) Otros Ingresos de Libre Disposición	-					












I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	4,417,839						
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición							
Transferencias Federales Etiquetadas							
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)							
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Cargo Operativo	-						
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	-						
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	-						
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	-						
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	-						
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	-						
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	-						
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	-						
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)							
b1) Convenios de Protección Social en Salud	-						
b2) Convenios de Descentralización	-						
b3) Convenios de Reasignación	-						
b4) Otros Convenios y Subsidios	-						
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)							
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	-						
c2) Fondo Minero	-						
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones							
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas							
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)							
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (II + A)							
A. Ingresos Derivados de Financiamientos							
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	4,417,839						
Datos Informativos							
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición							
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas							
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)							

DR. ALVARO UGALDE ZARAZUA
Directora General

(Vertical signatures and marks on the right margin)

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)

ANEXO 4

Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF

CENTRO ESTADAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Ingresos Detallado - LDF						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Subcapítulo)						
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto (A)	Ingresos					Subcapítulo (B)
	Aprobado (C)	Asignaciones (Requisiciones)	Modificados	Devengado	Pagado	
TOTAL DE INGRESOS (A+B+C+D+E+F+G+H)		4,617,632				
A. Servicios Personales (A+B+C+D+E+F+G+H)		2,156,664				
A1 Remuneraciones al Personal de Cuenta Propia		1,881,740				
A2 Remuneraciones al Personal de Cuenta Tránsito						
A3 Remuneraciones Adicionales y Especiales		60,100				
A4 Seguridad Social		200,000				
A5 Otras Prestaciones Sociales y Económicas		40,000				
A6 Previsiones		600,000				
A7 Pago de Estímulos a Servidores Públicos						
B. Materiales y Suministros (B+C+D+E+F+G+H)		100,100				
B1 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales		18,000				
B2 Alimentos y Alimentos						
B3 Materiales Puros y Materiales de Producción y Comercialización						
B4 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación						
B5 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio		10,000				
B6 Combustibles, Lubricantes y Aditivos		40,000				
B7 Materiales, Suministros, Prendas de Protección y Artículos Deportivos		8,000				
B8 Materiales y Suministros Para Seguridad						
B9 Materiales, Refacciones y Accesorios Móviles						
C. Servicios Generales (C+D+E+F+G+H)		1,551,070				
C1 Servicios Básicos		10,000				
C2 Servicios de Arrendamiento						
C3 Servicios Fotográficos, Científicos, Técnicos y Otros Servicios		100,000				
C4 Servicios Financieros, Bancarios y Cuentas de Ahorro		10,000				
C5 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación		10,000				
C6 Servicios de Consultoría Social y Población		10,000				
C7 Servicios de Trabajo y Visitas		10,000				
C8 Servicios Oficiales		60,000				
C9 Otros Servicios Generales		400,000				
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D+E+F+G+H)						
D1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público						
D2 Transferencias al Sector del Sector Público						
D3 Subsidios y Subvenciones						
D4 Ayudas Sociales						
D5 Pensiones y Adiciones						
D6 Transferencias a Particulares, Mandatos y Otros Análogos						
D7 Transferencias a la Seguridad Social						
D8 Donativos						
D9 Transferencias al Extranjero						
E. Bienes Muebles, Intangibles e Intangibles (E+F+G+H)		20,000				
E1 Materiales y Equipo de Administración						
E2 Materiales y Equipo Educativo y Recreativo						
E3 Equipo e Instrumentos Médicos y de Laboratorio						
E4 Vehículos y Equipo de Transporte						
E5 Equipo de Defensa y Seguridad						
E6 Maquinaria, Otro Equipo e Instrumentos						
E7 Activos Biológicos						
E8 Bienes Intangibles						
E9 Otros Intangibles						
F. Ingresos Públicos (F+G+H)		90,000				
F1 Cuentas Públicas en Dinero de Cuenta Pública						
F2 Cuentas Públicas en Bienes Propios						
F3 Productos Productivos y Acciones de Fomento						
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G+H)						
G1 Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas						
G2 Inversión y Participaciones de Capital						
G3 Compra de Títulos y Valores						
G4 Contratos de Fideicomiso						
G5 Inversiones en Plazos Cortos, Mandatos y Otros Análogos Financieros de Operación Continua (Contables)						
G6 Otras Inversiones Financieras						
G7 Provisiones para Contingencias y Otras Reservas Especiales						
H. Participaciones y Asignaciones (H+I+J+K+L)						
H1 Participaciones						
H2 Asignaciones						
H3 Convenios						
I. Deuda Pública (I+J+K+L)						
I1 Amortización de la Deuda Pública						
I2 Intereses de la Deuda Pública						
I3 Cancelación de la Deuda Pública						
I4 Gastos de la Deuda Pública						
I5 Costo por Coberturas						
I6 Ayudas Financieras						
I7 Ayudas de Ejercicios Pasados Anteriores (ADEPAC)						

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

Cuentas de	Ejercicio					Subtotal de
	Aprobado en	Compromisos	Realizado	Disponible	Capacidades	
1. Gasto Programado (01+02+03+04+05+06) A. Servicios Personales (01+02+03+04+05+06) 01 Reintegración al Puesto de Cargo Permanente 02 Reintegración al Puesto de Cargo Temporal 03 Reintegración Adicional y Especial 04 Seguridad Social 05 Otras Prestaciones Sociales y Económicas 06 Pensiones 07 Pago de Salarios y Servicios Públicos B. Materiales y Suministros (07+08+09+10+11+12+13) 07 Materiales de Administración, Atención de Clientes y Atención al Ciudadano 08 Almacén y Material 09 Materiales Fijos y Materiales de Producción y Comercialización 10 Materiales y Suministros de Construcción y Reparación 11 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio 12 Combustibles, Lubricantes y Otros 13 Materiales y Suministros para Seguridad 14 Materiales, Repuestos y Accesorios Móviles C. Servicios Generales (01+02+03+04+05+06+07) 01 Servicios Básicos 02 Servicios de Arrendamiento 03 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios 04 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales 05 Servicios de Imagen, Relación, Mantenimiento y Comunicación 06 Servicios de Consultoría Social y Promoción 07 Servicios de Transporte y Viajes 08 Servicios (Otros) 09 Otros Servicios Generales D. Transferencias Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (01+02+03+04+05+06+07) 01 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público 02 Transferencias al Resto del Sector Público 03 Subsidios y Subvenciones 04 Ayudas Sociales 05 Pensiones y Jubilaciones 06 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Intermedios 07 Transferencias a la Seguridad Social 08 Donaciones 09 Transferencias al Externo E. Bienes Muebles, Intangibles e Intangibles (01+02+03+04+05+06+07) 01 Gestión y Equipo de Administración 02 Material y Equipo Educativo y Recreativo 03 Maquinaria y Herramientas Móviles y de Laboratorio 04 Vehículos y Equipo de Transporte 05 Equipo de Señales y Seguridad 06 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas 07 Activos Biológicos 08 Bienes Inmuebles 09 Activos Intangibles Inversión Pública (01+02) 01 Obras Públicas en Bienes de Interés Público 02 Obras Públicas en Bienes Propios 03 Proyectos Productivos y Apoyos de Fomento Iniciativas Financieras y Otras Prácticas (01+02+03+04+05+06+07) 01 Iniciativas Para el Fomento de Actividades Productivas 02 Ahorros y Participaciones de Capital 03 Compra de Bienes y Valores 04 Comercio de Valores 05 Iniciativas de Fideicomisos, Mandatos y Otras Prácticas Financieras de Interés Público (01+02+03) 06 Otras Iniciativas Financieras 07 Préstamos para Clientes y Otras Prácticas Especiales Participaciones y Aportaciones (01+02+03) 01 Participaciones 02 Aportaciones 03 Contribuciones Deuda Pública (01+02+03+04+05) 01 Amortización de la Deuda Pública 02 Intereses de la Deuda Pública 03 Comisiones de la Deuda Pública 04 Costos de la Deuda Pública 05 Costos de Contratación 06 Gastos de Fomento 07 Ayudas de Ejecución Financiera Interiores (ADEFI)						
A. Total de Gastos (01+1+8)		4,417,000				

DR. ALVARO GARCÍA DE ALBAZADO
Gobernador

(Handwritten signatures and marks on the right side of the page)

ANEXO 5 PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2024

SECRETARÍA DE FINANZAS
 UNIDAD ESTADAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

SECRETARÍA DE FINANZAS		SECRETARÍA DE SALUD		SECRETARÍA DE EDUCACIÓN		CENTRO ESTADAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO			
Eje 1. Salud y Vida Sana									
Actividad en el territorio y su impacto en los niveles de gestión del estado									
2023-2024									
Fin	1.1.1 Proveer atención integral a la salud de los y las pacientes	Fines de comités	3	Mensual	Por evento	Número de Comités realizados / Número de comités planeados	Comités y fotografías	Elaborar convenios en asuntos de materia académica, salud y educación. Financiamiento del Programa de Donación y Tejidos de Órganos y Tejidos	Dirección General
Proyecto	1.1.1.2 Proveer atención integral a la salud de los y las pacientes	Edificios a paratrasplantes	3	Mensual	Por evento	Número de entrevistas realizadas / Número de entrevistas planeados	Visas, fotografías y tablas de entrevistas hospitalarias	Realizar entrevistas a pacientes trasplantados para sensibilizar a la población en general sobre el tema de Donación	Coordinación de Vinculación y Difusión
Actividad	2.3.2 Promover e impulsar actividades y eventos deportivos con perspectiva de inclusión y movilidad	Carrera Pro-Donación de Órganos y Tejidos	1	Mensual	Por evento	Número de carreras realizadas / Número de carreras planeados	Flyers, tablas de facturas y registros	Realizar algún evento para promover la donación principal del programa de donación de Órganos y Tejidos. Ejercer liderazgo en Pro-Donación de Órganos y Tejidos	Coordinación de Vinculación y Difusión
Actividad	1.1.1.3 Proveer atención integral a la salud de los y las pacientes	Recaudación de fondos del CET	1	Mensual	Por evento	Número de Eventos realizados / Número de eventos planeados	Flyers de los eventos a realizar, tabla de Matrices de costos y otros asociados	Realizar eventos Académicos, Científicos, De los Niños y Fines de Investigación, como el "Somos Viver" Conferencias, Talleres y Cursos con el fin de impulsar la promoción de la cultura de la Donación de Órganos y Tejidos con fines de Trasplantes.	Coordinación de Vinculación y Difusión
Actividad	1.1.1.3 Proveer atención integral a la salud de los y las pacientes	Quilón en edificaciones públicas y privadas	1	Mensual	Por evento	Materiales gráficos, afiches / Materiales digitales	Folleteros y fotografías	Organizar reuniones públicas y afiches promocionales para difundir la cultura de la donación de Órganos y Tejidos	Coordinación de Vinculación y Difusión

[Handwritten signature]

Actividad	Programa Salud Vida	Frecuencia	Plazo	Eventos para prevención y tratamiento de enfermedades infecciosas de transmisión sexual, eventos para prevención y tratamiento de enfermedades infecciosas de transmisión parenteral	Citas, talleres, programas y folletos	Comité con la autoridad responsable para la realización de los eventos programados	Coordinador de Investigación
1.1.3.1 Fomentar la educación y detección temprana para prevenir enfermedades crónico-degenerativas	Programa de Salud Vida	5	Por evento	Eventos de educación y promoción de la salud en los centros de atención de salud	Estadísticas de las publicaciones de los medios sociales	Comité con la autoridad responsable para la realización de los eventos programados	Coordinador de Investigación
1.1.3.2 Promover atención integral a la salud de los y las pacientes	Publicidad en redes sociales y página web institucional del CET	4	Trimestral	Manejo de solicitudes de atención y derivación de pacientes	Estadísticas de las publicaciones de los medios sociales	Asesoración de las políticas de atención de los pacientes y gestión de recursos humanos	Coordinador de Atención al Paciente
1.1.3.3 Promover la educación y detección temprana para prevenir enfermedades crónico-degenerativas	Programa de Medicina Integral para la Atención Primaria (MEIC)	3	Por evento	Manejo de solicitudes de atención y derivación de pacientes	Reporte Mensual MEIC y folletos	Realizar evaluaciones para la detección y prevención de enfermedades crónico-degenerativas en transmisibles	Coordinador de Atención al Paciente
1.1.4.1 Promover acciones y actividades para el desarrollo de la salud	Unidad de apoyo a los unidades hospitalarias involucradas al Programa de Atención de Órganos y Tejidos en Querétaro	1	Por evento	Servicios de apoyo a las unidades hospitalarias involucradas al Programa de Atención de Órganos y Tejidos en Querétaro	Citas, talleres, programas y folletos	Llevar a cabo servicios de apoyo a las unidades hospitalarias involucradas al Programa de Atención de Órganos y Tejidos en Querétaro	Coordinador de Atención al Paciente
1.1.4.2 Promover acciones y actividades para el desarrollo de la salud	Cursos de capacitación a autoridades hospitalarias y profesionales de la salud	1	Trimestral	Manejo de solicitudes de atención y derivación de pacientes	Estadísticas de las publicaciones de los medios sociales	Realizar evaluaciones para la detección y prevención de enfermedades crónico-degenerativas en transmisibles	Coordinador de Atención al Paciente
1.1.4.3 Promover acciones y actividades para el desarrollo de la salud	Supervisión de los procesos de Donación, asignación y distribución de órganos y tejidos	2	Por evento	Manejo de solicitudes de atención y derivación de pacientes	Citas de seguimiento del personal de salud y los contactos de interés	Realizar evaluaciones para la detección y prevención de enfermedades crónico-degenerativas en transmisibles	Coordinador de Atención al Paciente
1.1.4.4 Promover acciones y actividades para el desarrollo de la salud	Publicidad en medios relativos de comunicación	8	Por evento	Manejo de solicitudes de atención y derivación de pacientes	Citas, programas y folletos	Realizar evaluaciones para la detección y prevención de enfermedades crónico-degenerativas en transmisibles	Coordinador de Atención al Paciente

DR. ALVARO USALDE ZARAZUA
Directora General



ANEXO 6
Estructura Salarial 2024.

CENTRO ESTADL DE TRASPLANTES DE QUERETARO

ESTRUCTURA SALARIAL

Clave	Puesto	Tipo	Percepción Mensual Bruta	Costo Anual
1	Dirección General			
1.1	Órgano Interno de Control	CONFIANZA	58,816	705,792
1.2	Unidad Reguladora de Procuracion y extraccion de Organos y Tejidos de Celulas de Seres Humanos			
1.2.1	Coordinador Medico	CONFIANZA	23,115	277,380
1.2.2	Coordinador de Vinculación y Difusión	CONFIANZA	17,900	214,800
1.3	Unidad Administrativa			
1.3.1	Jefa del Área Administrativa	CONFIANZA	24,399	292,788
1.3.3	Analista de Tecnologías de la Información	CONFIANZA	15,700	188,400

AUTORIZÓ

DR. ALVARO UGALDE ZARAZUA
 DIRECTOR GENERAL

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

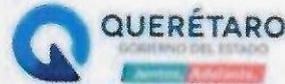
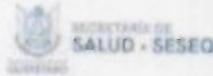
[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

[Handwritten signature]



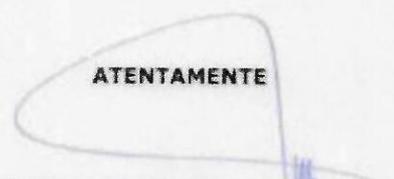
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro
Oficio: CETORO/007/2024
Asunto: Suficiencia Presupuestal
Querétaro, Qro., a 06 de febrero de 2024

**Consejo General
Del Centro Estatal De Trasplantes De Querétaro
PRESENTE**

Por este medio me dirijo a ustedes de la manera más atenta, para informarles que en relación a la propuesta del incremento salarial de \$1,000.00 (Un Mil pesos 00/MN) al personal contemplado en el capítulo mil del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro (CETQRO), toda vez que se cuenta con la suficiencia presupuestal en el capítulo 1000 correspondiente a "Servicios Personales" dentro del Presupuesto de Egresos Aprobado para el ejercicio fiscal 2024, lo anterior, sin exceder el límite establecido en materia de servicios personales señalado en el artículo 10 de Ley de Disciplina Financiera y el límite para asignación global de recursos de servicios personales respecto a la inflación publicados en los Anexos del Decreto del Presupuesto de Egresos 2024, publicados el 27 de diciembre de 2023.

Sin otro en particular quedo a sus ordenes para cualquier duda o comentario al respecto.

ATENTAMENTE


DR. ÁLVARO UGALDE ZARAZÚA
Director general
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro

(Handwritten signatures and marks on the right margin)